

Số: 03/2025/BC-BVSC

Hà Nội, ngày 31 tháng 05 năm 2025

**BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ  
CÔNG TY CỔ PHẦN CHỨNG KHOÁN BẢO VIỆT  
TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2025**

*Kính thưa các Quý vị Cổ đông và Quý vị Đại diện Cổ đông,*

Hội đồng Quản trị (“**HĐQT**”) Công ty Cổ phần Chứng khoán Bảo Việt (“**BVSC**”) xin trân trọng báo cáo với Đại hội đồng cổ đông (“**ĐHĐCĐ**”) về kết quả hoạt động của HĐQT năm 2024 và định hướng hoạt động trong năm 2025 của HĐQT như sau:

**1. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH**

Năm 2024, Mặt bằng lãi suất trong nước tiếp tục được duy trì ở mức thấp đã giúp dòng tiền trong nước duy trì sự ổn định và trở thành động lực chính cho thị trường. Nhiều chính sách hỗ trợ nền kinh tế được ban hành như Luật Đất đai và Luật Tổ chức tín dụng sửa đổi... Trong nỗ lực thúc đẩy nâng hạng thị trường, Bộ Tài chính đã chính thức thông qua Thông tư 68/2024/TT-BTC, loại bỏ yêu cầu ký quỹ trước đối với Nhà đầu tư quốc tế, trong khi đó kết quả kinh doanh của các doanh nghiệp niêm yết tăng trưởng tích cực là những yếu tố thuận lợi cho thị trường trong năm 2024.

Tuy nhiên ở diễn biến ngược lại, Cục dự trữ liên bang Mỹ (“**FED**”) duy trì mặt bằng lãi suất ở mức cao lâu hơn dự kiến, tạo áp lực lên việc điều hành chính sách tiền tệ trong nước. Nhà đầu tư nước ngoài bán ròng kỷ lục trong năm 2024, tổng giá trị bán ròng lên tới 90 nghìn tỷ đồng, tăng gấp 4 lần so với 2023. Trong đó, số vốn bị khối ngoại rút ra thông qua các quỹ ETF lên đến 22 nghìn tỷ đồng là những yếu tố bất lợi ảnh hưởng lớn đến thị trường.

Thị trường Chứng khoán Việt Nam (“**TTCK**”) ghi nhận mức tăng trưởng 12% trên VN-Index nhưng phần lớn mức tăng này đạt được ngay trong quý 1. Cả 3 quý còn lại thị trường gần như chỉ dao động với nhiều lần không vượt qua được ngưỡng 1.300 điểm. Kết thúc năm, chỉ số VnIndex đóng đạt 1266,78 điểm, tăng 136,85 điểm so với năm 2023, HNXindex giảm 3,61 điểm, đóng cửa ở mức 227,43 điểm. Mặc dù thanh khoản thị trường suy giảm kể từ giữa năm, tuy nhiên giá trị giao dịch trung bình phiên năm 2024 trên cả 3 sàn đạt là 21.018 tỷ đồng/phiên, tăng 19% so với bình quân năm 2023.

**2. KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT VÀ CÁC THÀNH VIÊN NĂM 2024**

Năm 2024, căn cứ vào Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025; đồng thời thực hiện những nhiệm vụ được quy định tại Điều lệ công ty, Quy chế hoạt động của HĐQT, cũng như được ĐHĐCĐ giao, HĐQT Công ty đã thường xuyên bám sát diễn biến thị trường để có những

chỉ đạo, quyết sách kịp thời và toàn diện đối với các lĩnh vực hoạt động của Công ty. Các hoạt động của HĐQT diễn ra trong năm như sau:

### **2.1. Tổ chức họp ĐHĐCĐ**

HĐQT phối hợp với Ban Kiểm soát và Ban Tổng Giám đốc tổ chức thành công cuộc họp ĐHĐCĐ thường niên năm 2024 vào ngày 23/04/2024. ĐHĐCĐ đã thảo luận và thông qua các vấn đề quan trọng do HĐQT trình như: Kế hoạch kinh doanh năm 2024; thông qua Báo cáo tài chính năm 2023 đã được kiểm toán; Phương án sử dụng lợi nhuận năm 2023 và Kế hoạch phân phối lợi nhuận năm 2024; Thù lao cho các thành viên HĐQT, BKS và Thư ký Công ty năm 2024; Tiến hành bầu bổ sung 02 Thành viên HĐQT do 02 Thành viên HĐQT đương nhiệm xin từ nhiệm.

### **2.2. Quyết định các nội dung thuộc thẩm quyền:**

Trong năm 2024, HĐQT tổ chức (04) cuộc họp định kỳ để thảo luận thông qua các nội dung thuộc thẩm quyền của HĐQT; tất cả các cuộc họp này đều mời các Kiểm soát viên và thành viên Ban Tổng Giám đốc tham dự.

Ngoài ra, HĐQT tiến hành 33 lần lấy ý kiến bằng văn bản & ban hành 36 Nghị quyết quan trọng, tập trung vào giải quyết các nội dung quan trọng như: tổ chức ĐHĐCĐ thường niên năm 2024; Kế hoạch kinh doanh năm 2024; Kế hoạch tiền lương, kế hoạch tự doanh và kế hoạch mua sắm tài sản năm 2024; Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023; Bổ nhiệm lại Giám đốc Chi nhánh Công ty tại Tp.Hồ Chí Minh; Lựa chọn đơn vị kiểm toán độc lập cung cấp dịch vụ kiểm toán và soát xét Báo cáo tài chính các năm 2024, 2025, 2026....(Chi tiết các Nghị quyết của HĐQT kính trình Quý cổ đông xem tại Mục 5, Phần I của Báo cáo tình hình quản trị công ty số: 07/2025/ BVSC-HĐQT ngày 24/01/2025 đã được BVSC công bố thông tin trên website của Công ty theo đường dẫn: <https://www.bvsc.com.vn/danhmuc/quan-he-nha-dau-tu/quan-tri-cong-ty/>).

## **3. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY 2024**

### **3.1. Về triển khai các nhiệm vụ theo Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024**

#### **a. Triển khai nhiệm vụ kinh doanh**

Để triển khai kế hoạch kinh doanh 2024 do ĐHĐCĐ giao, HĐQT chỉ đạo Ban Tổng Giám đốc chủ động, linh hoạt bám sát diễn biến tình hình thị trường để triển khai đồng bộ nhiều giải pháp về nguồn nhân lực, công nghệ, sản phẩm dịch vụ, quản trị rủi ro, tăng cường đảm bảo an toàn thông tin và đẩy mạnh chiến lược chuyển đổi số toàn diện trên toàn Công ty với quyết tâm cao hoàn thành nhiệm vụ kinh doanh 2024, BVSC đã hoàn thành vượt KH kinh doanh đề ra, cụ thể:

- Tổng doanh thu đạt 993 tỷ đồng hoàn thành 113,3% KH (877 tỷ đồng). Trong đó, doanh thu thực hiện là 949 tỷ đồng hoàn thành 114,6 % KH (828 tỷ đồng).

- Lợi nhuận sau thuế đạt 200 tỷ đồng hoàn thành 111% KH (182 tỷ đồng) Lợi nhuận sau thuế thực hiện năm đạt 206 tỷ đồng hoàn thành 125,1 % KH (165 tỷ đồng).



Với kết quả kinh doanh như trên, HĐQT đánh giá Ban Tổng Giám đốc và Công ty hoàn thành xuất sắc triển khai nhiệm vụ kinh doanh năm 2024.

*b. Triển khai nhiệm vụ khác*

Thực hiện các Nghị quyết ĐHĐCĐ năm 2024, HĐQT phối hợp BKS, Ban Tổng Giám đốc triển khai các nhiệm vụ: Thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2023 theo Nghị quyết ĐHĐCĐ bao gồm thanh toán cổ tức cho cổ đông với tỷ lệ 08% trên mệnh giá cổ phần, trích lập các quỹ dự phòng, quỹ đầu tư phát triển, quỹ khen thưởng phúc lợi và thưởng ban quản trị; đảm bảo hoạt động của HĐQT và các Ủy ban trực thuộc HĐQT theo đúng như định hướng hoạt động năm 2024 đã được ĐHĐCĐ thông qua.

*c. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024, 2025, 2026*

HĐQT phối hợp với BKS, Ban Tổng Giám đốc hoàn thành việc lựa chọn Công Ty TNHH Ernst & Young Việt Nam là đơn vị kiểm toán để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2024, 2025 & 2026 tổng giá trị hợp đồng là: 1.070.850.000 VNĐ.

*d. Tính hình thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025*

Căn cứ kết quả hoạt động kinh doanh của các năm 2021-2024, HĐQT chỉ đạo Công ty thực hiện rà soát, đánh giá việc thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2021 – 2025, kết quả cho thấy đến thời điểm hiện nay Công ty hoàn thành tốt các mục tiêu Chiến lược đề ra. Cụ thể:

- *Đối với các mục tiêu về tài chính:* Tăng trưởng doanh thu thực hiện bình quân ("**BQ**") giai đoạn 2021-2024 đạt 16%; Tăng trưởng LNST BQ giai đoạn 2021-2024 đã đạt 11%; Tăng trưởng LNST thực hiện BQ giai đoạn 2021-2024 đã đạt 18%; Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn chủ sở hữu (ROE) BQ giai đoạn 2021-2024 đã đạt 9,5%; Tỷ suất lợi nhuận sau thuế trên vốn điều lệ (ROCC) bình quân giai đoạn 2021 – 2024 đạt 28%/năm.

- *Đối với các mục tiêu phi tài chính:* Thị phần môi giới CP&CCQ của Công ty luôn duy trì ở mức 2-3%. BVSC nằm trong Top 10 thành viên giao dịch có thị phần môi giới CP&CCQ lớn nhất năm 2022 do VNX bình chọn và nằm trong Top 10 thị phần giao dịch chứng khoán trên sàn HNX các năm 2023, 2024. Bên cạnh đó, Công ty nhiều năm liền nằm trong Top 10 Công ty có thị phần giao dịch Trái phiếu Chính phủ lớn nhất.

**3.2. Nâng cao năng lực và sức cạnh tranh của Công ty** thông qua việc chỉ đạo Công ty tập trung triển khai đồng bộ các giải pháp, trong đó ưu tiên:

a. *Tập trung đầu tư vào chất lượng dịch vụ gia tăng trải nghiệm khách hàng và tăng cường công tác chăm sóc như:* ra mắt nền tảng ứng dụng di động mới "BVSC Invest" với nhiều cải tiến về tiện ích và độ bảo mật cao; triển khai dịch vụ giao dịch không ký quỹ tiền (Prefunding) cho Khách hàng là nhà đầu tư tổ chức nước ngoài từ tháng 11/2024; liên tục cải tiến sản phẩm & thiết kế các chương trình khuyến mại kèm theo về ưu đãi phí, lãi suất margin hấp dẫn nhân dịp 25 năm thành lập Công ty và các chương trình thúc đẩy bán hàng hợp lực chung giữa các đơn vị thành viên trong Tập đoàn Bảo Việt chào mừng 60 năm Bảo Việt.

b. *Đảm bảo sử dụng linh hoạt nguồn vốn nhằm tối ưu hóa hiệu quả mang lại cho Công ty, tăng cường đàm phán với các Ngân hàng thương mại để gia tăng các khoản vay ngắn hạn cũng như chủ động tìm kiếm các kênh huy động vốn đáp ứng nhu cầu khách hàng.*



c. *Đẩy mạnh hoạt động chuyển đổi số toàn diện bám sát định hướng Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025* như: ra mắt ứng dụng ibroker hỗ trợ cán bộ môi giới trong việc quản lý chăm sóc khách hàng; đầu tư các phần mềm và dịch vụ liên quan đến giám sát, bảo vệ và dự phòng hệ thống nhằm tăng cường an toàn bảo mật cho hệ thống giao dịch, giao dịch về tiền và chứng khoán của khách hàng...

#### **4. CÔNG TÁC GIÁM SÁT CỦA HĐQT ĐỐI VỚI HOẠT ĐỘNG CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC**

Trong năm, HĐQT đã giám sát, chỉ đạo hoạt động của Ban Tổng Giám đốc trong việc triển khai thực hiện các Nghị quyết của ĐHĐCĐ và HĐQT thông qua cơ chế báo cáo định kỳ, Thông qua các chỉ đạo, nghị quyết, quyết định của HĐQT, & vai trò của các ủy ban trực thuộc HĐQT và cơ quan Kiểm toán nội bộ & qua công tác kiểm tra, giám sát của Ban Kiểm soát.

Thông qua các cơ chế kiểm tra, giám sát nêu trên, HĐQT đánh giá cao Ban Tổng Giám đốc trong năm 2024: (i) đã luôn chủ động bám sát diễn biến thị trường nhằm đề ra giải pháp linh hoạt, đồng bộ về sản phẩm dịch vụ, nguồn vốn, con người, công nghệ và quản trị rủi ro để Công ty thực hiện hoàn thành KHKD năm 2024; (ii) Công ty phát triển được những sản phẩm, dịch vụ mới & các hoạt động chuyển đổi số toàn diện bám sát định hướng Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025; (iii) Ban Tổng Giám đốc đã thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao luôn cần trọng, trung thực, hiệu quả và công khai các lợi ích liên quan theo đúng quy định của pháp luật hiện hành, Điều lệ Công ty và nghị quyết của ĐHĐCĐ và của HĐQT.

#### **5. THÙ LAO VÀ CHI PHÍ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT**

**5.1. Thù lao và thưởng của HĐQT:** Năm 2024, các Thành viên HĐQT đã nhận thù lao và các khoản lợi ích khác tuân thủ theo đúng quy định tại Điểm d, Khoản 1 Điều 5 và Điều 6 Nghị quyết số 01/2024/NQ-ĐHĐCĐ của ĐHĐCĐ thường niên 2024 (*Chi tiết kính trình Quý cổ đông xem tại Mục 1 của Tờ trình v/v Chi thù lao cho Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát & Thư ký công ty năm 2024 và kế hoạch chi trả năm 2025 trình bày phần sau Đại hội*).

**5.2. Chi phí hoạt động của HĐQT:** Tuân thủ Quy định về chế độ thù lao, chi phí hoạt động, chế độ tiền thưởng đối với Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, Thành viên Ban Tổng Giám đốc, Thư ký công ty và Người phụ trách quản trị công ty; Quy chế chi tiêu nội bộ của Công ty.

**6. BÁO CÁO ĐÁNH GIÁ VỀ GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI THÀNH VIÊN HĐQT, KIỂM SOÁT VIÊN, THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC VÀ NHỮNG NGƯỜI CÓ LIÊN QUAN CỦA NHỮNG NGƯỜI NÀY; GIAO DỊCH GIỮA CÔNG TY VỚI CÔNG TY TRONG ĐÓ THÀNH VIÊN HĐQT VÀ KIỂM SOÁT VIÊN, THÀNH VIÊN BAN TỔNG GIÁM ĐỐC LÀ THÀNH VIÊN SÁNG LẬP HOẶC LÀ NGƯỜI QUẢN LÝ DOANH NGHIỆP TRONG THỜI GIAN 03 NĂM GẦN NHẤT TRƯỚC THỜI ĐIỂM GIAO DỊCH.**

**6.1. Giao dịch giữa Công ty với thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, thành viên Ban Tổng Giám đốc:**

Trong năm, ngoại trừ việc thu phí giao dịch chứng khoán của một số Thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, thành viên Ban Tổng Giám đốc mở tài khoản giao dịch chứng khoán theo



mức phí áp dụng chung như các khách hàng khác của Công ty, Công ty không ký kết, thực hiện các hợp đồng giao dịch đối với những người này.

**6.2. Giao dịch giữa Công ty với những người có liên quan của thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, thành viên Ban Tổng Giám đốc:** giao dịch giữa Công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, thành viên Ban Tổng Giám đốc là thành viên sáng lập hoặc là người quản lý doanh nghiệp trong thời gian 03 năm gần nhất trước thời điểm giao dịch.

Năm 2024, Công ty có ký kết, thực hiện các hợp đồng giao dịch với Tập đoàn Bảo Việt và các công ty thành viên của Tập đoàn Bảo Việt. Các hợp đồng, giao dịch này đều có giá trị nhỏ hơn 10% Tổng tài sản của Công ty ghi trong báo cáo tài chính gần nhất. Việc ký kết, thực hiện hợp đồng này đều tuân thủ theo đúng các quy định tại Điều lệ Công ty. Chi tiết giá trị giao dịch này đã Công ty được trình bày trong Báo cáo tài chính năm 2024 được kiểm toán bởi Công ty kiểm toán E&Y, Báo cáo tình hình quản trị công ty năm 2024. Các Báo cáo này đã được Công ty thực hiện công bố thông tin công chúng theo quy định.

## **7. ĐÁNH GIÁ CỦA THÀNH VIÊN ĐỘC LẬP HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA HĐQT NĂM 2024**

Căn cứ theo Khoản 4, Điều 280 của Nghị định số: 155/2020/NĐ-CP hướng dẫn Luật chứng khoán 2019, HĐQT yêu cầu Thành viên độc lập HĐQT có báo cáo đánh giá về hoạt động của HĐQT trong năm 2024. Kết quả đánh giá như sau:

**7.1.** Mức độ tuân thủ và hiệu quả trong cơ cấu quản trị Công ty: Với cơ cấu 4/5 thành viên HĐQT không điều hành, trong đó có một thành viên độc lập, Chủ tịch HĐQT không kiêm nhiệm Tổng Giám đốc, cơ cấu HĐQT BVSC đáp ứng tốt các tiêu chí tuân thủ quy định pháp luật áp dụng đối với công ty chứng khoán có cổ phiếu niêm yết trên thị trường chứng khoán. Ngoài việc, HĐQT đã ban hành Nghị quyết về phân công nhiệm vụ phụ trách từng mảng hoạt động của Công ty đối với từng thành viên HĐQT; HĐQT đã thành lập 03 ủy ban UBQTCT, BN&TL; UBKT; UBQTRR&ALCO nên các chỉ đạo của HĐQT luôn đảm bảo tính khách quan, kịp thời, minh bạch, bám sát tình hình hoạt động của Công ty, bảo vệ quyền và lợi ích của cổ đông.

**7.2.** HĐQT đã tổ chức và duy trì đều đặn các phiên họp định kỳ hàng quý, các phiên họp đều có sự tham gia của BKS, Ban Tổng Giám đốc. Các Nghị quyết của HĐQT được đưa ra trên cơ sở tỷ lệ đồng thuận cao nhất với tỷ lệ 100% các Thành viên HĐQT thông qua. Khi thực hiện chức năng và nhiệm vụ của mình, HĐQT luôn tuân thủ đúng quy định của pháp luật, Điều lệ công ty và Nghị quyết của ĐHĐCĐ.

**7.3.** Việc ký kết, thực hiện các hợp đồng giữa Công ty với Cổ đông, người đại diện theo uỷ quyền của cổ đông sở hữu trên 10% vốn điều lệ của Công ty; giữa Công ty với thành viên HĐQT, Kiểm soát viên, thành viên Ban Tổng Giám đốc, Người quản lý khác và những người có liên quan của họ đều được thực hiện một cách trung thực, cẩn trọng; đồng thời đảm bảo theo đúng các quy định tại Điều lệ Công ty và Pháp luật.



7.4. Các thành viên HĐQT tuân thủ đúng quy định của pháp luật hiện hành như không đồng thời làm thành viên HĐQT quá năm (05) tại công ty khác; điều này giúp thành viên HĐQT dành nhiều thời gian và tập trung sức lực, trí tuệ cho sự phát triển của Công ty.

## **8. HOẠT ĐỘNG CỦA CÁC ỦY BAN VÀ CÁC BỘ PHẬN TRỰC THUỘC HĐQT**

### **8.1. Hoạt động của các Ủy ban trực thuộc HĐQT**

Trong năm, 03 Ủy ban trực thuộc HĐQT đã triển khai các hoạt động như sau;

a. Ủy ban QTCT, BN&TL: Ủy ban QTCT, BN&TL đã triển khai các công việc tham mưu, hỗ trợ và báo cáo trình HĐQT 10 ý kiến tham mưu, thẩm định về các nội dung liên quan đến quỹ lương, về công tác bổ nhiệm các nhân sự cao cấp; đánh giá chính sách quản trị công ty và giám sát các vấn đề quản trị công ty.

b. Ủy ban QTRR&ALCO: Ủy ban QTRR&ALCO đã thẩm định Chính sách rủi ro và Hạn mức rủi ro năm 2024 báo cáo HĐQT phê chuẩn, tham dự và cho ý kiến tại 04 cuộc họp Hội đồng quản lý rủi ro của Công ty; kiểm tra, xem xét và đánh giá sự đầy đủ, hiệu quả và hiệu lực của hệ thống quản trị rủi ro trực thuộc Ban Tổng Giám đốc.

c. Ủy ban Kiểm toán: Ủy ban Kiểm toán đã thẩm định Báo cáo Kiểm toán năm 2023 và Kế hoạch Kiểm toán năm 2024 do Bộ phận KTNB trình để báo cáo HĐQT phê duyệt; Chỉ đạo các hoạt động chuyên môn của Bộ phận KTNB và thực hiện các công việc khác theo chỉ đạo của HĐQT liên quan đến việc đánh giá về các hoạt động của Công ty đối với việc tuân thủ các chính sách và quy định nội bộ của Công ty.

### **8.2. Hoạt động Bộ phận Kiểm toán nội bộ**

Năm 2024, dưới sự chỉ đạo của HĐQT và sự chỉ đạo trực tiếp của Ủy ban Kiểm toán, Bộ phận Kiểm toán nội bộ của BVSC (“KTNB”) đã hoàn thành 10 cuộc kiểm toán tập trung vào một số lĩnh vực trọng yếu như hoạt động tự doanh, hoạt động công nghệ thông tin, quy chế chi tiêu nội bộ và mua sắm, quản lý tài sản. Kết quả năm 2024, KTNB không ghi nhận sự kiện rủi ro hoặc vi phạm tuân thủ mang tính trọng yếu đối với các hoạt động được kiểm toán. Các sai sót trong quá trình tác nghiệp đều được các phòng nghiệp vụ chỉnh sửa sau khi có ý kiến của KTNB, giúp cải thiện và nâng cao hơn chất lượng công việc sau các kỳ tra soát.

## **9. THỰC HIỆN CÁC MỤC TIÊU XÃ HỘI VÀ BẢO VỆ MÔI TRƯỜNG**

Song hành với những mục tiêu về kinh tế, HĐQT nhận thức mục tiêu bảo vệ môi trường và trách nhiệm cộng đồng, xã hội chính là các yếu tố nền tảng cho sự thành công lâu dài, bền vững của BVSC. Năm 2024, HĐQT chỉ đạo Công ty tiếp tục triển đầy mạnh hoạt động an sinh xã hội với tổng ngân thực hiện 1.064.604.713 VNĐ, điển hình như các hoạt động:

Phát động kêu gọi cán bộ, nhân viên nhiệt tình tham gia ủng hộ, đồng thời trích kinh phí từ nguồn Quỹ phúc lợi của Công ty với số tiền hơn 400.000.000 VNĐ để ủng hộ đồng bào các tỉnh miền Bắc để khắc phục thiệt hại do bão số 3 (Yagi) gây ra.

Nhân dịp kỷ niệm 80 năm ngày thành lập quân đội nhân dân Việt Nam và 35 năm ngày hội quốc phòng toàn dân; đồng thời với tinh thần “Tuyển sau hướng về tuyển trước” cùng chung tay xây dựng biên giới vững mạnh toàn diện, BVSC phối hợp với Đoàn biên phòng Trà Lĩnh triển khai Chương trình mang hơi ấm tới vùng cao 2024 tại huyện Trùng Khánh, tỉnh Cao Bằng



với các hoạt động: trao tặng kinh phí xây dựng sân khấu và thiết bị trường học tại trường mầm non xã Xuân Nội; trao tặng kinh phí triển khai xây dựng cột điện năng lượng mặt trời trong chương trình “Thắp sáng vùng biên”; hỗ trợ kinh phí xây nhà tình nghĩa cho 2 hộ nghèo đặc biệt khó khăn thực hiện theo chủ trương của Chính phủ về chương trình “Xóa nhà tạm, nhà dột nát”; thăm và động viên chiến sỹ, trao tặng công trình nhà thể thao tại Đồn biên phòng Trà Lĩnh với tổng kinh phí triển khai là 300.000.000 VNĐ.

Bên cạnh đó, Công ty cũng ưu tiên nghiên cứu, ứng dụng công nghệ trong hoạt động kinh doanh để giảm thiểu các tác động đến môi trường, tuân thủ các quy định về bảo vệ môi trường trong thi công xây dựng, ưu tiên mua sắm các thiết bị tiết kiệm năng lượng và thân thiện với môi trường. BVSC phát động phong trào “Văn hóa 5S” được triển khai sâu rộng tới các cán bộ nhằm mục tiêu tạo môi trường làm việc ngăn nắp, sạch sẽ, thông thoáng, đồng thời giảm thiểu các lãng phí thời gian tìm kiếm hồ sơ, tài liệu, lãng phí vật tư, nâng cao tinh thần trách nhiệm, tạo sự thoải mái trong quá trình làm việc qua đó tăng năng suất lao động.

## **10. ĐỊNH HƯỚNG HOẠT ĐỘNG NĂM 2025**

Năm 2025, dự báo TTCK Việt Nam đối mặt với một số thách thức có thể kể đến như: Sự bất định trong dự báo chính sách của chính quyền mới tại Mỹ, cùng các lo ngại về thuế có thể áp lên hàng hóa xuất khẩu của Việt Nam; các kênh đầu tư khác như bất động sản, vàng, đô đang có mức sinh lời hấp dẫn, an toàn đã tạo ra sự cạnh tranh với kênh đầu tư cổ phiếu; Trái phiếu doanh nghiệp đáo hạn lớn có thể gia tăng rủi ro mất khả năng thanh toán của nhiều doanh nghiệp, ảnh hưởng đến nợ xấu ngân hàng. Các yếu tố hỗ trợ thị trường bao gồm: Môi trường chính trị - xã hội thống nhất, ổn định; động lực tăng trưởng kinh tế cao trong năm cuối nhiệm kỳ; TTCK Việt Nam có cơ hội được nâng hạng lên Thị trường mới nổi hạng 2 của FTSE trong năm 2025; mặt bằng lãi suất thấp được duy trì và tăng trưởng tín dụng cao có thể giúp dòng tiền nội duy trì sự ổn định; kết quả kinh doanh các doanh nghiệp niêm yết dự báo sẽ duy trì tốc độ tăng trưởng... sẽ là điểm sáng trong năm.

Trên cơ sở thuận lợi và khó khăn được dự báo, HĐQT đã thống nhất định hướng hoạt động và những nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2025 như sau:

**10.1. Tập trung định hướng và chỉ đạo Công ty hoàn thành KHKD năm 2025 với các chỉ tiêu sau:**

- Tổng doanh thu: 1068 tỷ đồng; trong đó Doanh thu thực hiện đạt 1025 tỷ đồng.
- Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp (“Lợi nhuận sau thuế”): 195 tỷ đồng; trong đó Lợi nhuận sau thuế thực hiện: 180 tỷ đồng.

Định hướng kinh doanh trong năm 2025, BVSC tiếp tục triển khai tất cả các nghiệp vụ kinh doanh; tăng cường quản trị rủi ro; đẩy mạnh việc phát triển sản phẩm, dịch vụ mới trên nền tảng công nghệ.

**HĐQT kính đề nghị ĐHĐCĐ xem xét, thông qua và ủy quyền cho HĐQT chủ động điều chỉnh lại kế hoạch kinh doanh trong trường hợp TTCK có những biến động lớn không như dự báo.**

## 10.2. Tiếp tục nâng cao năng lực và sức cạnh tranh của Công ty

Căn cứ diễn biến thực tế của thị trường, HĐQT định hướng và chỉ đạo Công ty tổ chức triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm thúc đẩy Hoạt động môi giới, Hoạt động tư vấn và bảo lãnh, đại lý phát hành, Hoạt động tự doanh; liên tục cải tiến sản phẩm & thiết kế các chương trình khuyến mại kèm theo về ưu đãi phí, lãi suất margin hấp dẫn; nâng cấp hệ thống nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ & gia tăng trải nghiệm cho khách hàng.

Nhằm gia tăng nguồn vốn kinh doanh, HĐQT tiếp tục chỉ đạo Công ty sử dụng linh hoạt nguồn vốn để tối ưu hóa hiệu quả mang lại cho Công ty; tăng cường đàm phán với các Ngân hàng thương mại gia tăng các khoản vay ngắn & dài hạn tiến tới cân bằng và ổn định hơn nữa cơ cấu về nguồn vốn; đồng thời triển khai phương án phát hành trái phiếu, cũng như chủ động tìm kiếm các kênh huy động vốn đáp ứng nhu cầu của khách hàng.

HĐQT chỉ đạo Công ty tiếp tục đẩy mạnh chuyển đổi số toàn diện, ứng dụng AI trong các lĩnh vực hoạt động của Công ty nhằm nâng cao hiệu quả kinh doanh, cũng như chất lượng trải nghiệm dịch vụ của khách hàng; đồng thời chú trọng đầu tư hệ thống CNTT đảm bảo an ninh, an toàn cho hệ thống giao dịch và các giao dịch về tiền, chứng khoán của khách hàng.

HĐQT chỉ đạo Công ty triển khai rà soát đánh giá tình hình thực hiện Chiến lược phát triển giai đoạn 2021-2025; và nghiên cứu xây dựng Chiến lược giai đoạn 2026-2030 để trình ĐHCĐ thường niên 2026 thông qua;

HĐQT chỉ đạo Công ty tiếp tục đẩy mạnh triển khai hiệu quả công tác an sinh xã hội, các hoạt động vì cộng đồng gắn với phát triển bền vững, hỗ trợ quảng bá thương hiệu Công ty.

Bên cạnh đó, nhằm phát huy lợi thế trong hệ sinh thái Tập đoàn Bảo Việt, HĐQT sẽ tiếp tục chỉ đạo Công ty đẩy mạnh triển khai các dự án hợp lực giữa Tập đoàn Bảo Việt, và các đơn vị thành viên nhằm thúc đẩy tăng trưởng kinh doanh, nâng cao hiệu quả hoạt động.

Trên đây là nội dung Báo cáo hoạt động của HĐQT năm 2024, định hướng hoạt động năm 2025, HĐQT xin kính trình ĐHCĐ thông qua Báo cáo.

Xin kính chúc các Quý vị cổ đông và các vị đại biểu mạnh khỏe, hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

### Nơi nhân:

- Như trên;
- Lưu : VT, Tky Cty.



Nguyễn Hồng Tuấn